

Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri

Cinsiyete ve Lokasyona Göre Çalışan Sayısı	2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Yurt İçi	8.781	8.447	9.420	8.758	9.947	9.166
Yurt Dışı	18	17	15	16	18	16
Toplam (Cinsiyet Kırılımlı)	8.799 ✓	8.464 ✓	9.435 ✓	8.774 ✓	9.965 ✓	9.182 ✓
Toplam	17.263 ✓		18.209 ✓		19.147 ✓	

Cinsiyete ve Lokasyona Göre Taşeron* Çalışan Sayısı	2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Yurt İçi	1.485	2.086	1.496	2.079	1.546	2.051
Yurt Dışı	0	0	0	0	0	0
Toplam (Cinsiyet Kırılımlı)	1.485	2.086	1.496	2.079	1.546	2.051
Toplam	3.571		3.575		3.597	

*Güvenlik görevlileri dahil edilmiştir.

	2023		2024		2025	
	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Tam zamanlı	Yarı zamanlı
Çalışma Türüne Göre Çalışan Sayısı	16.939	324	17.852	357	18.777	370
Toplam	17.263		18.209		19.147	

	2023		2024		2025	
	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Tam zamanlı	Yarı zamanlı	Tam zamanlı	Yarı zamanlı
Çalışma Türüne Göre Taşeron* Çalışan Sayısı	3.568	3	3.572	3	3.596	1
Toplam	3.571		3.575		3.597	

*Güvenlik görevlileri dahil edilmiştir.

Cinsiyete ve Yaşa Göre Çalışan Sayısı	2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 Yaş Üstü	159	413	59	180	77	186
30-50 Yaş Arası	7.448	6.733	7.520	6.815	7.799	7.059
30 Yaş Altı	1.192	1.318	1.856	1.779	2.089	1.937
Toplam (Cinsiyet Kırılımlı)	8.799	8.464	9.435	8.774	9.965	9.182
Toplam	17.263		18.209		19.147	

✓ Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmuştur.

Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri

Cinsiyete ve Yaşa Göre Taşeron* Çalışan Sayısı	2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 Yaş Üstü	238	111	262	126	299	115
30-50 Yaş Arası	1.118	1.724	1.086	1.632	1.134	1.566
30 Yaş Altı	129	251	148	321	113	370
Toplam (Cinsiyet Kırılımlı)	1.485	2.086	1.496	2.079	1.546	2.051
Toplam	3.571		3.575		3.597	

*Güvenlik görevlileri dahil edilmiştir.

Çalışma Sürelerine Göre Çalışan Sayısı	2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
0-5 Yıl Boyunca Çalışanlar	1.459	1.770	2.394	2.425	2.932	2.759
5-10 Yıl Boyunca Çalışanlar	1.797	2.563	1.606	2.334	1.320	1.910
10 Yıl ve Üzeri Boyunca Çalışanlar	5.543	4.131	5.435	4.015	5.713	4.513
Toplam (Cinsiyet Kırılımlı)	8.799	8.464	9.435	8.774	9.965	9.182
Toplam	17.263		18.209		19.147	

Cinsiyete Göre Engelli Çalışan Sayısı	2023 ✓		2024 ✓		2025 ✓	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Engelli Çalışan Sayısı	102	222	100	201	104	200
Toplam	324		301		304	

Cinsiyete ve Yaşa Göre Yönetim Kurulu Üyeleri	2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 Yaş Üstü	0	9	0	9	0	9
30-50 Yaş Arası	0	0	0	0	0	0
30 Yaş Altı	0	0	0	0	0	0
Toplam (Cinsiyet Kırılımlı)	0	9	0	9	0	9
Toplam	9		9		9	

Yönetim Organlarındaki (Müdür ve Üstü Seviye)* Çalışan Sayısı	2023 ✓		2024 ✓		2025 ✓	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30 Yaş Altı	0	0	0	0	0	0
30-50 Yaş Arası	258	721	252	837	304	914
50 Yaş Üstü	51	286	26	131	30	122
Toplam (Cinsiyet Kırılımlı)	309	1.007	278	968	334	1.036
Toplam	1.316		1.246		1.370	

* Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Baş Hukuk Danışmanı, Başkan, Başkan Yardımcısı, Bölge Müdürü, Koordinatör, Baş Hukuk Danışman Yardımcısı, New York Şube Genel Müdürü, Müdür, New York Şube Müdürü, Yönetici Hukuk Danışmanı unvanlarını içermektedir.

✓ Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmuştur.

Cinsiyete ve Yaşa Göre Yeni İşe Alınan Çalışan Sayısı	2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 Yaş Üstü	0	2	0	0	0	0
30-50 Yaş Arası	152	118	210	178	84	88
30 Yaş Altı	637	685	1.074	922	668	588
Toplam (Cinsiyet Kırımlı)	789	805	1.284	1.100	752	676
Toplam	1.594		2.384		1.428	

Çalışan Devri*	2023 ✓	2024 ✓	2025 ✓
Çalışan Devir Oranı	3,03	3,03	2,36

*İstifa ve iş sözleşmesinin sona erdirilmesi ile işten ayrılanların sayısı dikkate alınmıştır.

	2023 ✓		2024 ✓		2025 ✓	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Kıdem Yılı Ortalaması	10,84	10,09	9,92	9,27	10,21	9,82

Doğum İzni	2023 ✓		2024 ✓		2025 ✓	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Doğum İzninden Yararlanan Çalışan Sayısı	422	415	404	383	397	386
Doğum İzninin Sona Ermesinden Sonra İşe Dönen Çalışan Sayısı	421	415	403	383	397	386
İşe Dönüp 12 Ay Sonra Hâlen Çalışan Sayısı	479	440	401	375	396	383

Sendikalaşma	2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Sendikalı	7.928	6.591	8.533	6.847	8.957	7.073
Sendikasız	871	1.873	902	1.927	1.008	2.109
Toplam (Cinsiyet Kırımlı)	8.799	8.464	9.435	8.774	9.965	9.182
Toplam	17.263		18.209		19.147	

Toplam Eğitim Saatleri	2023 ✓	2024 ✓	2025 ✓
Toplam Eğitim Saati	680.789	835.745	756.190
Çalışan Başına Ortalama Eğitim Saati	39,44	45,90	39,49

✓ Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmuştur.

Ek 4: Sosyal Performans Göstergeleri

İş Sağlığı ve Güvenliği	2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Çalışan Sayısı	8.694	8.426	9.433	8.879	9.546	9.115
Kaza Sayısı	11	11	11	9	22	10
Ölümlü Vaka Sayısı	0	0	0	0	0	0
Meslek Hastalığı Sayısı	0	0	0	0	0	0
Kazadan Kaynaklı Devamsızlık Günü	180	120	163	6	111	158
Devamsızlık Günü*	74.431	58.556	106.461	85.068	97.656	71.632
Kaza Sıklık Oranı (IR)**	0,127 ✓		0,109 ✓		0,170 ✓	
Meslek Hastalığı Oranı (ODR)	0 ✓		0 ✓		0 ✓	
Kayıp Gün Oranı***	0,007 ✓		0,004 ✓		0,006 ✓	
Devamsızlık Oranı****	3,08 ✓		4,20 ✓		3,63 ✓	

* Yıllık ücretli/serbest zamanlı izinler, ücretsiz izinler, saatlik izinler ve doğum raporları dahil edilmemiştir. Eğitim, idari, mazeret, sağlık, sendika kapsamındaki tüm izinler dahil edilmiştir.

**Kaza Sıklık Oranı: (Toplam Kazası Sayısı / Yıllık Toplam Çalışma Saati)*200.000

***Kayıp Gün Oranı: (Toplam Kaza Kaynaklı Devamsızlık Günü / Yıllık Toplam Çalışma Günü)*100

****Devamsızlık Oranı: (Toplam Devamsızlık/Yıllık Toplam Çalışma Günü)*100

formülü ile hesaplanmıştır.

Toplam Çalışma süresi hesaplanırken ilgili dönemin ortalama çalışan sayısı dikkate alınmıştır.

Taşeron Çalışanlar	2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Taşeron Çalışan Sayısı	1.487	2.021	1.586	1.950	1.576	2.003
Kaza Sayısı	20	9	18	5	31	6
Ölümlü Vaka Sayısı	0	0	0	0	0	0
Meslek Hastalığı Sayısı	0	0	0	0	0	0
Kazadan Kaynaklı Devamsızlık Günü	64	96	33	9	116	9
Devamsızlık Günü	6.709	6.686	10.826	8.367	13.547	7.782
Kaza Sıklık Oranı (IR)*	0,795		0,618		0,998	
Meslek Hastalığı Oranı (ODR)	0		0		0	
Kayıp Gün Oranı**	0,0180		0,0048		0,0140	
Devamsızlık Oranı***	1,51		2,18		2,38	

*Kaza Sıklık Oranı: (Toplam Kaza Sayısı / Yıllık Toplam Çalışma Saati)*200.000

**Kayıp Gün Oranı: (Toplam Kaza Kaynaklı Devamsızlık Günü / Yıllık Toplam Çalışma Günü)*100

***Devamsızlık Oranı: (Toplam Devamsızlık/Yıllık Toplam Çalışma Günü)*100

formülü ile hesaplanmıştır.

Ayrıntılı bilgi için "Ek 5: 2025 Entegre Faaliyet Raporu Raporlama Kılavuzu" içerisindeki "Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı" başlığına bakabilirsiniz.

✓ Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmuştur.